

Державний вищий навчальний заклад  
«Донецький національний технічний університет»  
Кафедра управління і фінансово-економічної безпеки

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Перший проректор

\_\_\_\_\_ Леонід Бачурін

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ДВС 1.01 «БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

(шифр і назва навчальної дисципліни)

Рівень освіти: другий (магістерський)

Спеціальність(ості) \_\_\_\_\_ 072 Фінанси, банківська справа та страхування \_\_\_\_\_

(шифр і назва спеціальності(тей))

Освітня програма \_\_\_\_\_ « Фінанси і кредит» \_\_\_\_\_

(назва освітньої програми)

Мова навчання: українська

Робоча програма навчальної дисципліни Банківський менеджмент

(повна назва дисципліни)

для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 року. – 7 с.

Розробники: О.В. Мізіна, к.е.н., доцент, доцент кафедри управління і фінансово-економічної безпеки

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри управління і фінансово-економічної безпеки

( назва кафедри)

Протокол № 2 від. “ 21 ” вересня 2021 р.

Завідувачка кафедрою управління і фінансово-економічної безпеки

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ р. \_\_\_\_\_ (Попова О.Ю.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Схвалено науково-методичною комісією 07 Управління та адміністрування

(шифр, назва)

Протокол № \_\_\_\_ від. “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ р. Голова \_\_\_\_\_ (Ляшок Я.О.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

## 1. Загальна інформація

Форма навчання	Денна	Заочна
Статус	вибіркова	
Обсяг в кредитах ЄКТС	6	
Обсяг в годинах за навчальним планом, разом: в тому числі:	180	
лекції:	32 години	6 годин
практичні заняття:	32 години	6 годин
лабораторні заняття:	-	-
семінари:	-	-
самостійна робота:	116	168 годин
Форма підсумкового контролю	Екзамен	
Дисципліну викладають	Викладач: Мізіна Олена Вікторівна <a href="https://donntu.edu.ua/fem/ufeb">https://donntu.edu.ua/fem/ufeb</a> <a href="mailto:olena.mizina@donntu.edu.ua">olena.mizina@donntu.edu.ua</a>	

### Передумови для вивчення дисципліни:

*перелік дисциплін, які мають бути вивчені раніше:* гроші та кредит, фінансова безпека, цінні папери та фондовий ринок, ринок фінансових послуг, міжнародні фінанси, фінансовий менеджмент

*перелік раніше здобутих результатів навчання:* знати і розуміти принципи діяльності фінансових установ та теоретичні основи фінансової науки; володіти методичним інструментарієм діагностики стану фінансових систем; застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати; володіти загальнонауковими та спеціальними методами дослідження фінансових процесів, у тому числі у сфері банківської діяльності.

## 2. Мета вивчення навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» є формування теоретико-економічного підходу до проблем, завдань і методів банківського менеджменту, а також безпосереднє вивчення конкретних заходів щодо аналізу й управління банківською діяльністю.

## 3. Очікувані результати навчання

Формуються у відповідності до поставленої мети навчальної дисципліни.

## 4. Засоби діагностики результатів навчання

Засобами оцінювання та методами демонстрування результатів навчання є:

- екзамен;
- стандартизовані тести;
- розрахункові та реферативні роботи;
- інші види індивідуальних та групових завдань.

Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять і має на меті як перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи, так і оцінювання виконання відповідних робіт. Форма проведення поточного контролю під час навчальних занять і система оцінювання рівня знань студентів визначаються відповідно до розподілу балів за темами навчальної дисципліни.

Підсумковий контроль проводиться як семестровий при проведенні іспиту з навчальної дисципліни.

## 5. Критерії оцінювання результатів навчання

Роботи, що виконуються під час семестру (практичні та індивідуальна реферативна робота) відповідно до прийнятої в ДонНТУ схеми оцінювання дають можливість отримати до 40 балів із 100 можливих. Максимальний бал, визначений схемою оцінювання, наведеною нижче, можливо отримати за умови своєчасного та правильного виконання завдань. За наявності помилок або при несвоєчасному виконанні оцінка знижується до 60% від максимальної.

Письмовий екзамен оцінюється максимум у 60 балів.

Схема оцінювання:

- денна форма навчання

Пр.1	Пр.2	Пр.3	Пр.4	Пр.5	Пр.6	Пр.7	Пр.8	Інд. завд.	Поточний контроль	Іспит	Максимальний бал
4	4	4	4	4	4	4	4	8	40	60	100
2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	4,8	24		

- заочна форма навчання

Пр.1	Пр.2	Пр.3	Пр.4	Пр.5	Пр.6	Пр.7	Пр.8	Інд. завд.	Поточний контроль	Іспит	Максимальний бал
			8	8	8			16	40	60	100
			4,8	4,8	4,8			9,6	24		

Примітки: 1) Пр1, Пр2 і т.д практичні роботи;

2) У чисельнику максимальний бал – при своєчасному та правильному виконанні,  
у знаменнику – мінімальний (при правильному, але несвоєчасному виконанні)

Результати підсумкового контролю оцінюються за 100-бальною шкалою та чотирибальною («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»).

Відповідність між шкалами встановлюється наступним чином:

Оцінка	
За 100-бальною шкалою	Для екзамену
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

## 6. Програма навчальної дисципліни

### 6.1. Основні теми дисципліни

Тема 1. Предмет та метод курсу. Система банківського менеджменту

Тема 2. Процес планування банківської діяльності

Тема 3. Управління власним капіталом банку

Тема 4. Менеджмент пасивів банку

Тема 5. Методи управління капіталом банку

Тема 6. Управління активами і пасивами банку

Тема 7. Управління ліквідністю банку

Тема 8. Управління банківськими ризиками

## 6.2. Теми практичних (семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Д.ф.н.	З.ф.н.
1	Тема 1. Предмет та метод курсу. Система банківського менеджменту	4	
2	Тема 2. Процес планування банківської діяльності	4	
3	Тема 3. Управління власним капіталом банку	4	
4	Тема 4. Менеджмент пасивів банку	4	2
5	Тема 5. Методи управління капіталом банку	4	2
6	Тема 6. Управління активами і пасивами банку	4	2
7	Тема 7. Управління ліквідністю банку	4	
8	Тема 8. Управління банківськими ризиками	4	
Усього годин		32	6

## 6.3. Теми лабораторних занять

Лабораторні заняття не передбачені навчальним планом.

## 6.4. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Д.ф.н.	З.ф.н.
1	Тема 1. Предмет та метод курсу. Система банківського менеджменту	13	20
2	Тема 2. Процес планування банківської діяльності	13	20
3	Тема 3. Управління власним капіталом банку	13	20
4	Тема 4. Менеджмент пасивів банку	13	20
5	Тема 5. Методи управління капіталом банку	13	20
6	Тема 6. Управління активами і пасивами банку	14	20
7	Тема 7. Управління ліквідністю банку	14	20
8	Тема 8. Управління банківськими ризиками	14	19
9	Виконання ІНДЗ (реферат)	9	9
Усього годин		116	168

## 6.5. Індивідуальні та/або групові завдання

Основна мета виконання студентами індивідуальних робіт – закріпити знання, отримані ними під час лекційних і практичних занять, поглиблено дослідити окремі тематичні питання навчальної дисципліни.

До індивідуальних завдань відносяться: виконання реферативних (передбачено навчальним планом) та розрахункових робіт, підготовка тез до виступу на конференціях, участь в конкурсах наукових робіт тощо.

**Тематика** індивідуальних завдань (рефератів):

1. Етапи розвитку банківського менеджменту.
2. Особливості банківського менеджменту у комерційних банках Західної Європи та США.
3. Типова структура універсального банку.
4. Органи управління банку та їх повноваження.
5. Організаційна структура комерційного банку.
6. Стратегічне планування у банку.
7. SWOT - аналіз у банку.
8. Групи персоналу банку.
9. Мотивація персоналу банку.
10. Капітал банку та методи його оцінки.
11. Методи визначення достатності капіталу банку.

12. Методи управління власним капіталом банку.
13. Методи управління залученими коштами.
14. Методи управління запозиченими коштами.
15. Кредитні операції в структурі банківських активів та управління ними.
16. Інвестиційні операції банків та управління ними.
17. Стратегії управління активами та пасивами комерційного банку.
18. Управління ліквідністю банку.
19. Методи оцінювання потреби в ліквідних коштах.
20. Управління ризиком зміни відсоткових ставок.
21. Основні положення ГЕП-менеджменту.
22. Методи хеджування ризиків.
23. Імідж банку: фактори, що його формують.
24. Поняття та класифікація реклами.
25. Розробка рекламної стратегії та її впровадження.

## **7. Література**

### **7.1. Основна**

1. Зянько, В. В. Банківський менеджмент: навчальний посібник / В. В. Зянько, Н. О. Коваль, І. Ю. Єпіфанова. – 2-ге вид., доп. – Вінниця : ВНТУ, 2018. – 126 с..
2. Довгань Ж. М. Менеджмент у банку: підруч. / Ж. М. Довгань. – Тернопіль: Економічна думка, 2017. – 512 с.
3. Коваль Н. О. Банківський менеджмент : практикум / Н. О. Коваль, І. Ю. Єпіфанова. – Вінниця : ВНТУ, 2017. – 85 с.

### **7.2. Допоміжна**

1. Васюренко, О.В. Банківський менеджмент: навч. посіб. / О.В. Васюренко . – К. : Академія, 2001 . – 320 с.
2. Хэнсон Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку : підручник / Примостка Л. О. – К. : КНЕУ, 2012. – 338 с..
3. Примостка, Л.О. Банківський менеджмент: хеджування фінансових ризиків : навч. посіб. / Л.О. Примостка . – К. : КНЕУ, 1998 . – 108 с..
4. Лачкова, В.М. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посібник / В.М. Лачкова, Л.І. Лачкова, І.Л. Шевчук. – Х.: Видавець Іванченко І.С., 2017. – 180 с.

### **7.3. Методична**

1. Методичні рекомендації до проведення практичних занять з дисципліни «Банківський менеджмент» [Електронний ресурс] : для студ. галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування всіх форм навчання / укладач Л.Л. Катранжи ; відповідаль. за випуск Н.Ю. Рекова . – Покровськ, 2018 . – 27 с. URL: <http://89.185.3.253:9080/search.php> (в електронному каталозі бібліотеки ДонНТУ)
2. Методичні рекомендації до самостійного вивчення дисципліни (плануються до видання)

## **8. Інформаційні ресурси**

[www.president.gov.ua](http://www.president.gov.ua) – офіційний сайт Президента України  
[www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua) – офіційний сайт Верховної Ради України  
[www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua) – Урядовий портал (Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України)  
[www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua) – офіційний сайт Міністерства фінансів України  
[www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua) - офіційний сайт Національного Банку України  
[www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua) - Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України  
[www.business.ua](http://www.business.ua) - щотижневик «Бізнес»;  
<http://www.iib.com.ua> - Міжнародний інститут бізнесу

<http://www.icaei.org.ua> - Міжнародний інститут порівняльного аналізу

[www.icps.kiev.ua](http://www.icps.kiev.ua) - Міжнародний центр перспективних досліджень

[www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua) - Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського

[www.economy.nayka.com.ua](http://www.economy.nayka.com.ua) - Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка»

<http://ua.prostobank.ua> - офіційний сайт Простобанк Консалтинг

<http://www.ufin.com.ua> - офіційний сайт Українського агентства фінансового розвитку.